

Deugdelijk bestuur in overheidsondernemingen.

De bijdrage van de individuele bestuurder.

Luc Asselman
Voorzitter De Watergroep


1. Inleiding.

- Decreet “Deugdelijk Bestuur”
- Positief dat de overheid begaan is het onderwerp
- Kader weer om te reflecteren over deugdelijk bestuur in publieke ondernemingen.

2. Selectieproces bestuurder.

- In welke mate kan een professioneel (en objectief) selectieproces bijdragen tot een optimalere samenstelling van de raad van bestuur?
- Hoe vandaag?
- Morgen beter?

- Wat is de rol van de raad van bestuur en de voorzitter in het bijzonder ter zake?
- Sturen of ondergaan?

- 
- Wat is het nut van het werken met globale en individuele selectieprofielen voor bestuurders?
 - Aan welke vereisten dienen de bestuurders te voldoen?
 - Moet een dergelijk proces gebruikt kan worden voor alle bestuurders (gewone en onafhankelijke)?

3. Onafhankelijke bestuurder?/!

- Het nieuwe (ontwerp) decreet beschrijft de procedure voor de aanstelling van onafhankelijke bestuurders?
- Wat is uw mening hierover?
- Welke eventuele aandachtspunten ziet u hierin?

4. Inzetbaarheid.

- Welke acties dienen ondernomen te worden bij de benoeming van de nieuwe bestuurders opdat zij sneller kunnen bijdragen tot de raad van bestuur.
- Explicitering van de verwachtingen?
- Nood aan opleidingen en afdoende introducties!
- Personal coaching?

5. (Overheids)bestuurder?


- De rol van de bestuurders van een overheidsorganisatie?
- Onderscheid maken tussen 'gewone' bestuursleden en onafhankelijke bestuurders?
- NIFO!!

6. Rol op Raad van Bestuur.

- Welke gedragingen verwacht u van een bestuurder tijdens de raadsvergaderingen?
- Gaan ze een andere rol spelen?
- Zo ja, welk effect zal dit hebben op de besluitvorming?


7. RVB : collegiaal orgaan?/!

- Hoe kan de raad van bestuur als orgaan collegiaal optreden wanneer dit orgaan democratisch is samengesteld (afspiegeling politieke evenwichten)
- Hoe dienen volgens u de bestuurders hiermee om te gaan?

- 
- Hoe kan men zich hoeden tegen onnodige politieke tussenkomsten?
 - Hoe kan men de raad van bestuur best als groep laten samenwerken?
 - Rol van de voorzitter.

8. Deontologische code

- Het (ontwerp) decreet voorziet dat de betrokken overheidsorganisaties een deontologische code dienen op te stellen voor bestuurders.
- Positieve evolutie!


- 
- Wat is uw eigen ervaring met dergelijke codes?
 - Welke bepalingen dienen in een dergelijke code aan bod te komen?
 - Welke toegevoegde waarde heeft een dergelijke code voor het afdwingen van ‘goede gedragingen’?


9. Decreet plus/min ?


- Zal de toepassing van dit decreet in de praktijk leiden tot een optimalisering van deugdelijk bestuur binnen de betrokken organisaties?
- Goede profielen van onafhankelijke bestuurders kunnen de profielen van de politieke bestuurders omhoog trekken.
- Alle bestuurders moeten het belang van de vennootschap centraal stellen!


10. Raden van bestuur (decreet)


- Art. 4. Minimaal een derde van het aantal stemgerechtigde leden van de raad van bestuur is een onafhankelijke bestuurder.
- De Vlaamse Regering kan op gemotiveerd verzoek van de entiteit, om gegronde redenen, een uitzondering toestaan op de bepaling van het eerste lid.


- 
- Art. 5. De raad van bestuur stelt de vereisten vast waaraan kandidaten voor het mandaat van onafhankelijk bestuurder moeten voldoen op het vlak van bekwaamheden, kennis en ervaring.
 - De raad van bestuur doet een open oproep tot kandidaatstelling voor een mandaat van onafhankelijk bestuurder. De oproep bevat een weergave van de vereisten waaraan kandidaten moeten voldoen en regelt de wijze van kandidaatstelling, waarbij minstens een curriculum vitae wordt voorgelegd.
 - De raad van bestuur vergelijkt de respectieve verdiensten van de kandidaten.

- 
- De onafhankelijke bestuurders worden uit lijsten van twee kandidaten per te begeven mandaat door de Vlaamse Regering aangesteld, op voordracht van de raad van bestuur.
 - Indien de entiteiten, vermeld in artikel 2, §1, 4°, 6°, 8° en 9°, onder wettelijke bepalingen vallen die de algemene vergadering bevoegd maken voor de aanstelling van de bestuurders, worden de onafhankelijke bestuurders aangesteld door de algemene vergadering, op voordracht van de raad van bestuur.


- 
- Art. 6. §1. De onafhankelijke bestuurder wordt aangesteld op grond van zijn deskundigheid inzake het algemeen bestuur van de entiteit, zijn specifieke deskundigheid inzake de inhoudelijke materie en het beleidsveld waarin de entiteit actief is, alsook zijn onafhankelijkheid ten aanzien van de deelgenoten en het dagelijks bestuur van de entiteit.
 - Onder deelgenoten als vermeld in het eerste lid, wordt verstaan: het Vlaamse Gewest, de Vlaamse Gemeenschap en de andere personen die participeren of vertegenwoordigd zijn in de entiteit.

- 
- §2. Voor het bepalen van de onafhankelijkheid, vermeld in paragraaf 1, zijn de criteria uit de corporategovernancecode voor beursgenoteerde bedrijven richtinggevend.

- 
- Art. 7. §1. In geval van ernstige redenen kunnen de onafhankelijke bestuurders te allen tijde worden ontslagen door de Vlaamse Regering, op voordracht van de raad van bestuur.
 - Indien de entiteiten, vermeld in artikel 2, §1, 4°, 6°, 8° en 9°, onder wettelijke bepalingen vallen die de algemene vergadering bevoegd maken voor het ontslag van de bestuurders, worden de onafhankelijke bestuurders ontslagen door de algemene vergadering, op voordracht van de raad van bestuur.
 - §2. Paragraaf 1 is niet van toepassing op de Vlaamse Regulator van de Electriciteits- en Gasmarkt.

- 
- Art. 8. §1. Om belangenvermenging te voorkomen leggen de leden van de raad van bestuur bij hun aanstelling een overzicht van hun andere lopende mandaten en activiteiten voor aan de voor de aanstelling bevoegde overheid.
 - Latere wijzigingen in mandaten of activiteiten worden eveneens voorgelegd.
 - §2. Als een bestuurder, rechtstreeks of onrechtstreeks, een belang van vermogensrechtelijke aard heeft dat strijdig is met een beslissing of een verrichting die tot de bevoegdheid behoort van de raad van bestuur, mag hij niet deelnemen aan de beraadslagingen van de raad van bestuur over deze verrichtingen of beslissingen, noch aan de stemming in dat verband.

- 
- Art. 9. De raad van bestuur stelt een deontologische code op voor haar leden.

- 
- Art. 32. De samenstelling van de raden van bestuur wordt aangepast aan de bepaling van artikel 4, bij de eerstvolgende hernieuwing van de mandaten. Uiterlijk op 1 juli 2018 moet de samenstelling van de raden van bestuur aangepast zijn aan de bepaling, vermeld in artikel 4.

- 
- Verdere info, ideeën of vragen welkom bij
 - luc.asselman@dewatergroep.be