

Als cultuurverandering de strategie wordt



Jurgen Tack

CAG-MOVI, 3-4 december 2012, Mechelen



 Instituut voor
Natuur- en Bosonderzoek

2007

Vlaamse overheid

- ☛ Wetenschappelijk
- ☛ Aanstuurbaar
- ☛ Objectief, neutraal
- ☛ Vlaamse overheid/regering
- ☛ Basisinformatie
- ☛ Open ruimte
- ☛ Maatschappelijk middenveld
- ☛ Ecologie/economie/sociologie

INBO

- ☛ Geëngageerd
- ☛ Academische vrijheid
- ☛ Donkergroen
- ☛ Natuur NGO's
- ☛ Interpretatie/beleidsadv.
- ☛ Natuurbehoud
- ☛ Maatschappelijk middenveld?
- ☛ Ecologie

2007

Vlaamse overheid

IAVA

● Maturiteitsniveau 3

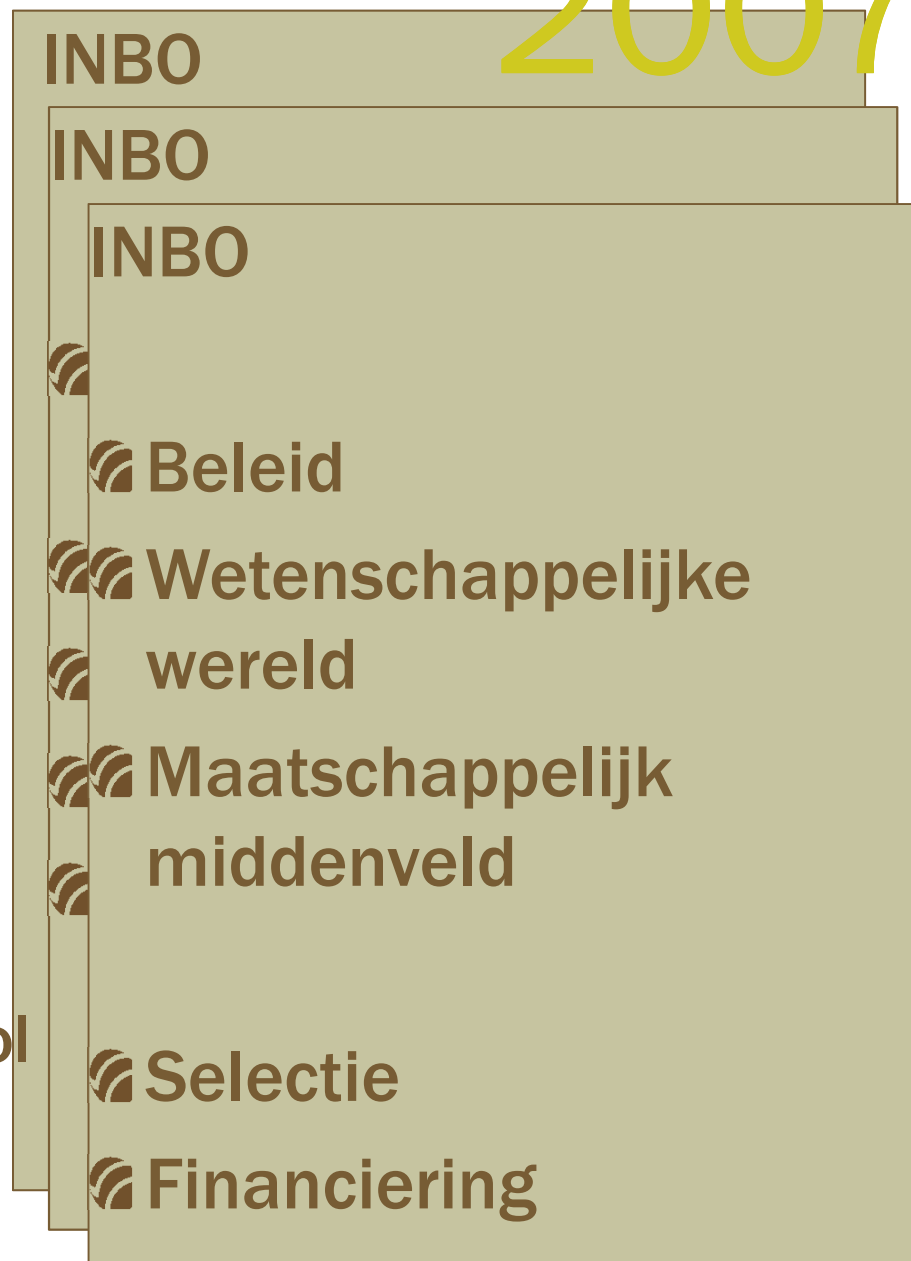
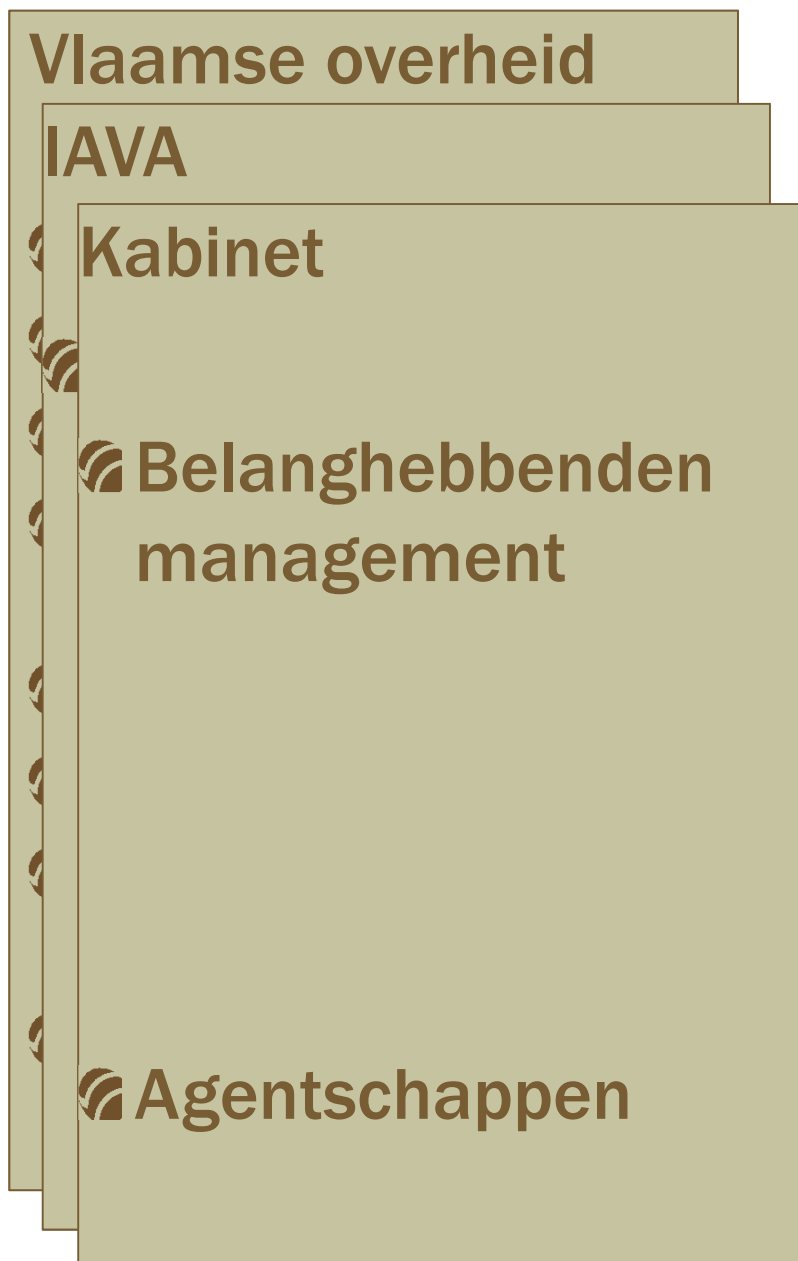
INBO

INBO

- Doelstellingen, proces- en risicomanagement
- Belanghebbenden
- Monitoring
- Organisatiestructuur
- Veranderingsmanagement

ciol

2007



Een visie in evolutie

2007

Meer en betere natuur door gebruik van wetenschappelijke argumentatie

2008

Kenniscentrum biodiversiteit, duurzaam gebruik van natuur en ecosysteemdiensten

2012

Het Instituut voor Natuur- en Bosonderzoek (INBO) is een wetenschappelijke instelling van de Vlaamse overheid. Dat betekent dat het INBO aan de Vlaamse overheid – en deels ook aan de Vlaamse Regering – objectief en neutraal de wetenschappelijke basisinformatie aanlevert voor gefundeerde beslissingen inzake biodiversiteit, het duurzaam gebruik ervan en ecosysteemdiensten. Diezelfde informatie kan, waar nodig, ook op een verstaanbare wijze overgemaakt worden aan het maatschappelijk middenveld, zodat ook daar een gedegen wetenschappelijke basis aanwezig is om maatschappelijke discussies met de nodige wetenschappelijke achtergrond te kunnen voeren.

Strategie: een zichtbare cultuurwijziging

🌀 Objectief

360° vertrouwen

🌀 Neutraal

🌀 Transparant

Openheid

🌀 (Engagement)

🌀 Efficiëntie en effectiviteit

Meer met minder

🌀 Integriteit

360° vertrouwen

🌀 Flexibiliteit

Talent- en
competentiebeleid

Cultuur 2020

Structuur volgt strategie

2007

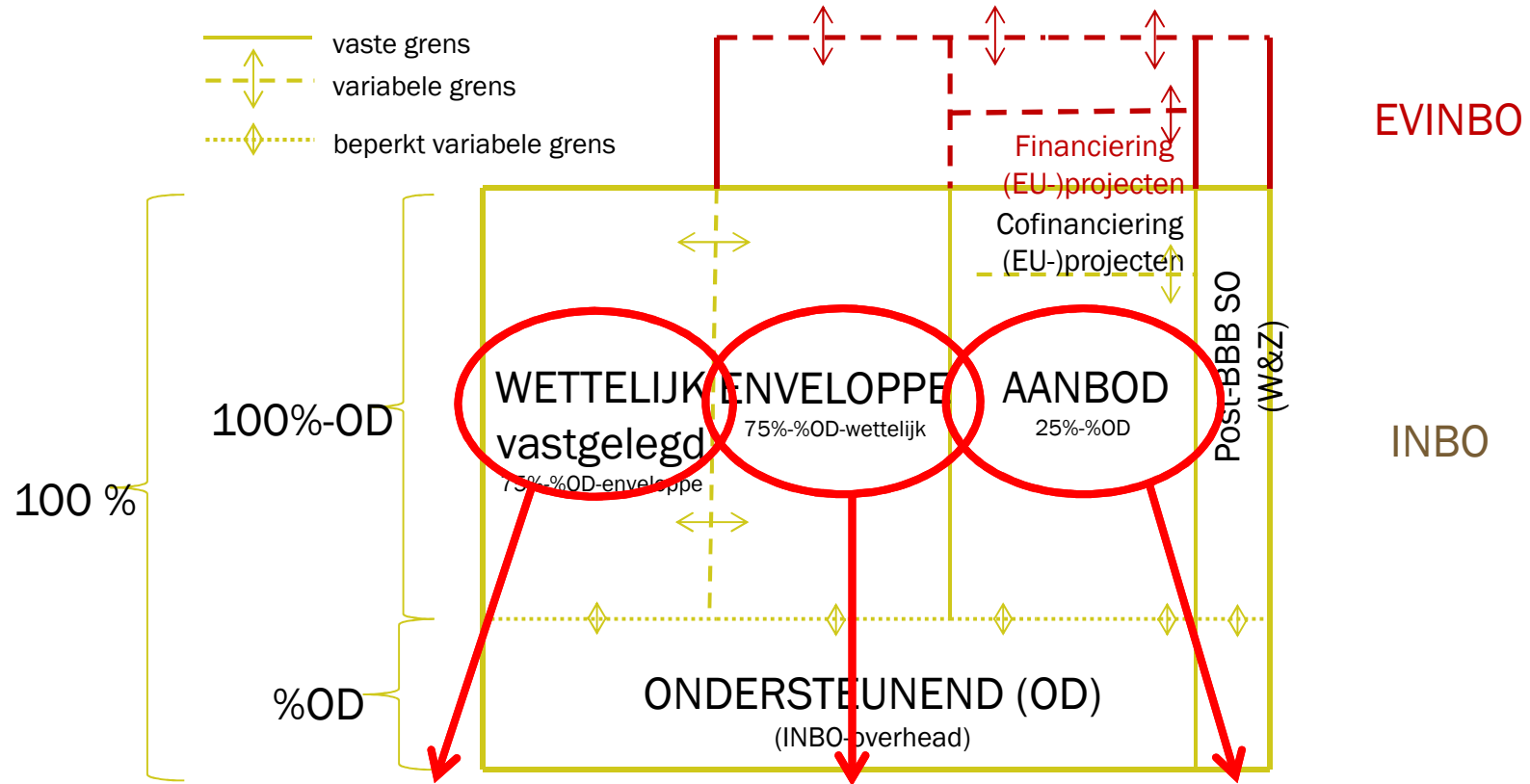
- Wetenschappelijke structuur:
onderzoeksgroepen en diensten

2012

- Wettelijk vastgelegde taken
- Enveloppefinanciering
- Aanbodgestuurd onderzoek

De strategie van dag tot dag

Vaste en variabele delen van de INBO-middelen



Effectiviteit en efficiëntie

Klant gestuurd

Innovatie

Cultuur
2020

Meer met
minder

Klant centraal
Wendbaarheid

Ondernemende
overheid

Inhoud?

Inhoud? → Cultuur!

Cultuur! → Inhoud!

- 🌀 Europe's most influential research organisations
 - 🌀 5138 → 247 (Research)
 - 🌀 137 → 7 (Environmental Research)
- 🌀 ESTIMA award 2012 (European Science, Technology & Innovation Management Award)
- 🌀 Nieuwe belanghebbenden:
baggermaatschappijen, windenergie, populier
internationaal, landbouw